

RAE

Reunião de Análise da **Estratégia** - 2023

Tema:

Os Resultados do IPC-Jus 2022 e os seus **Impactos** para o TRT 14ª Região

Realização:

Comitê de Governança e Estratégia

Com auxílio da **Secretaria de Governança e Gestão Estratégica**

6 | OUTUBRO | 2023

PAUTA DA REUNIÃO

01

Abertura

02

Resultados da Semana da Execução

03

IPC-JUS: metodologia e resultados

04

Resultados das metas nacionais do CNJ

05

Construção de soluções de melhoria



Resultados da Semana da Execução

XIII Semana Nacional de Execução

RANKING DOS TRIBUNAIS POR PORTE



Painel disponível em:

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrljoiMTVINzcyODktMzFkMS00M2VkLThiMGUtYTAXYWYxMmZiMmZiliwidCI6ImNjZDk5MTdlLWNiNDctNDJhNS1hMjYyLWUyMjcyZGNIZjZhYiJ9>

Planilha por unidade em

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/17eVBSFf6cSqJwHNHE2PqmGvc777wmSe8pohK5xfQnJY/edit#gid=1974748434>

A Semana Nacional de Execução:

Realizou

1.076

Audiências

Atendeu

5.318

Pessoas

Homologou

361

Acordos

Realizou

18

Leilões

Arrecadou

R\$ 133.353.134,74



- Acordos
- Alvarás
- INSS e IR
- Precatórios e RPVs
- Leilões
- Outros Arrecadados e Bloquea...

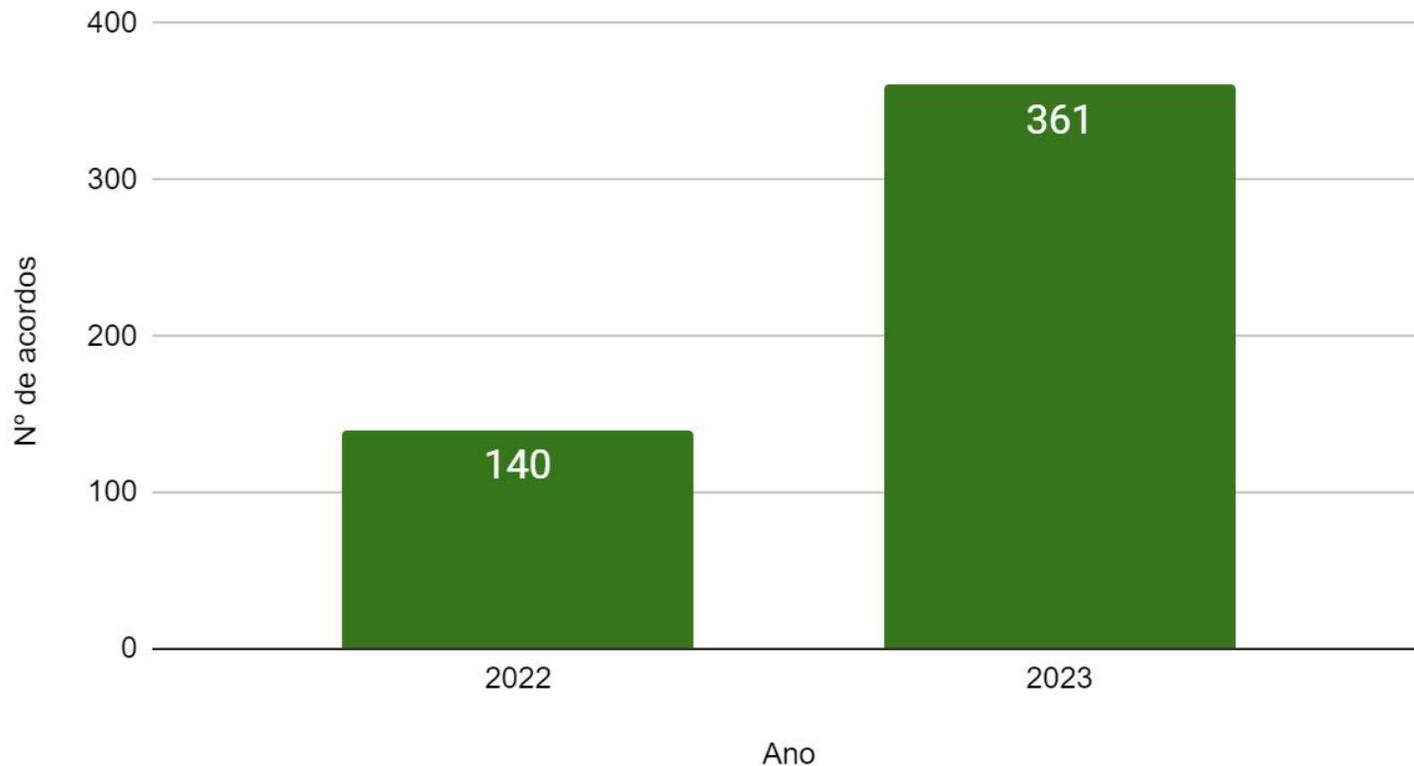
PEQUENO PORTE

NPP/CE

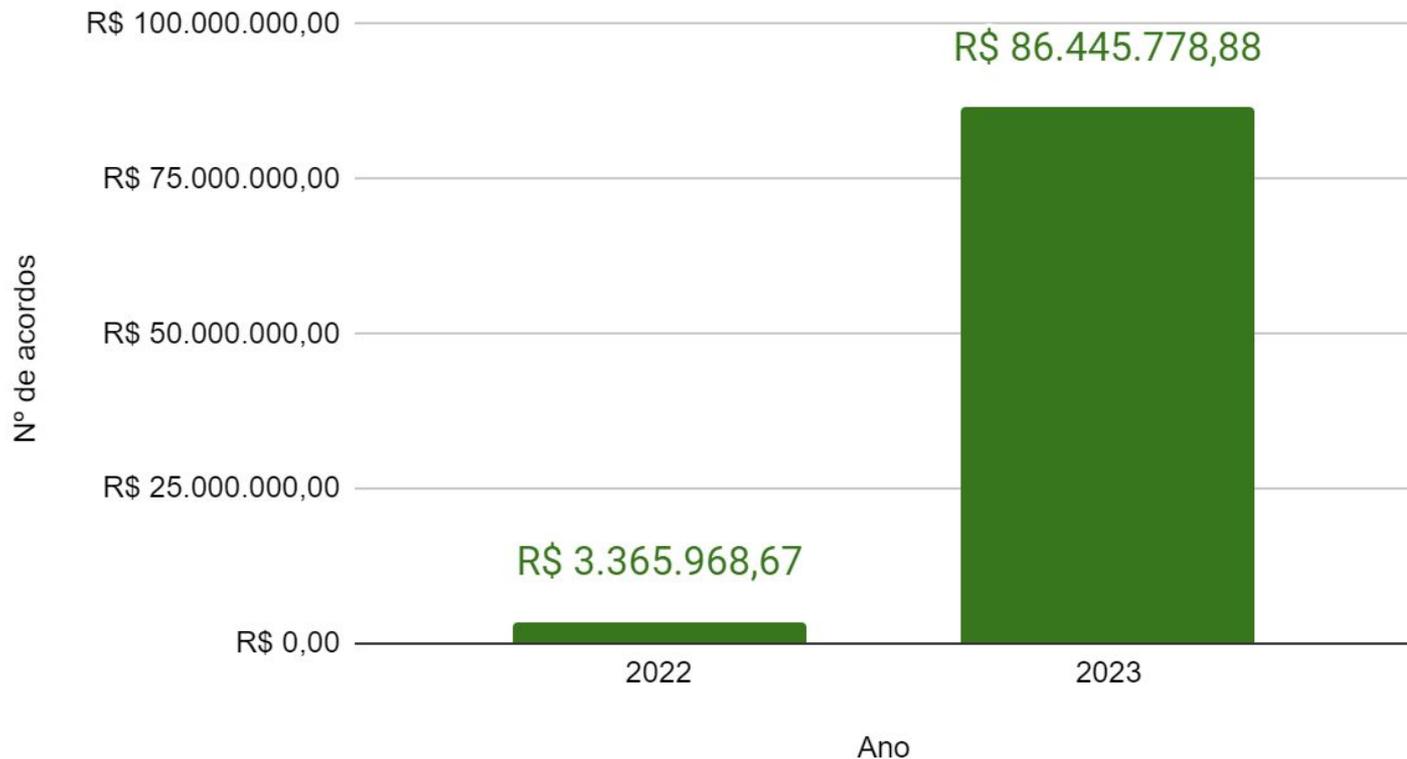


Juízo Auxiliar De Precatórios (TRT 14)

Nº de acordos na SNEET - 2022 x 2023



Valor dos acordos na SNEET - 2022 x 2023



IPC-JUS: metodologia e resultados

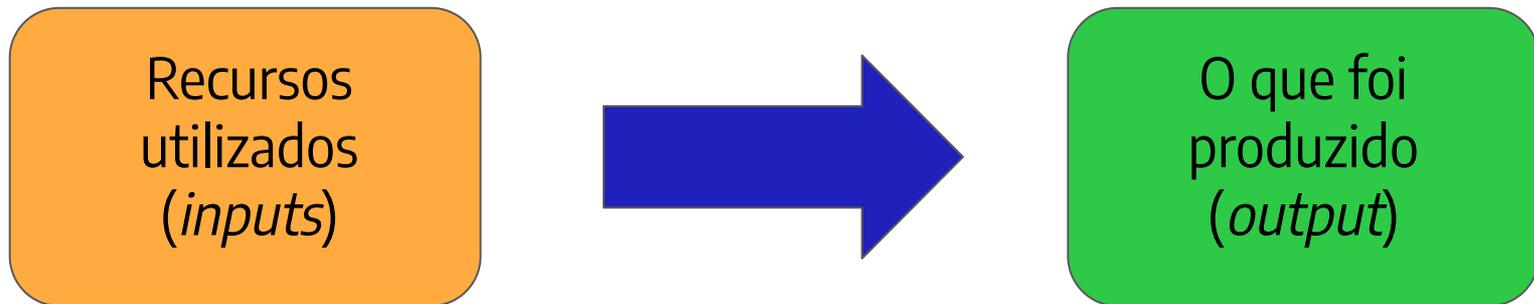
O Índice de Produtividade Comparada da Justiça (IPC-Jus) é uma medida que busca **resumir a produtividade e a eficiência relativa** dos tribunais em um escore único, ao comparar a eficiência otimizada com a aferida em cada unidade judiciária.

Permite comparações entre tribunais do mesmo ramo de justiça, independentemente do porte, pois considera o que foi produzido a partir dos recursos ou insumos disponíveis para cada tribunal.

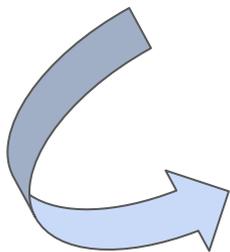
Fonte: Justiça em números 2023

Técnica utilizada: Análise Envoltória de Dados (DEA)

Modelo utilizado: CCR, que pressupõe que qualquer variação nas entradas (*inputs*) produz variação proporcional nas saídas (*outputs*)



Recursos
utilizados
(*inputs*)

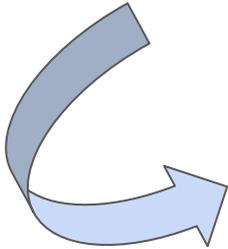


Recursos financeiros: despesa total do tribunal

Recursos de pessoal: número de magistrados e servidores

Quantidade de processos tramitados: processos pendentos somados aos processos baixados

O que foi
produzido
(*output*)



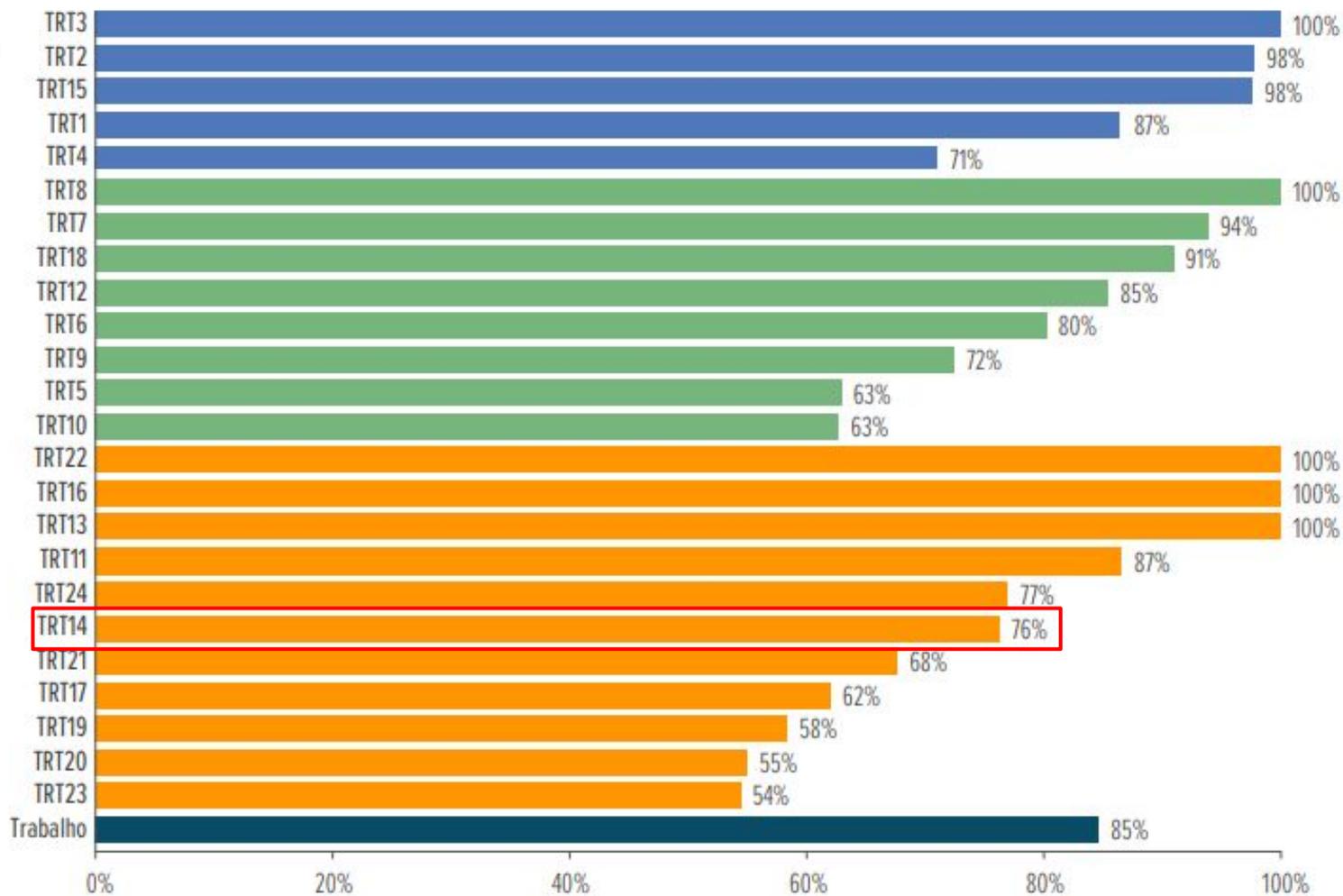
Total de processos baixados

Como melhorar o IPC-JUS?

- ❖ Podemos reduzir as despesas
- ❖ Podemos reduzir o número de servidores e magistrados
- ❖ Podemos aumentar a entrega (processos baixados)

Como as duas primeiras alternativas normalmente são mais difíceis de implementar, a melhora do IPC-JUS ocorre com o aumento da baixa de processos!

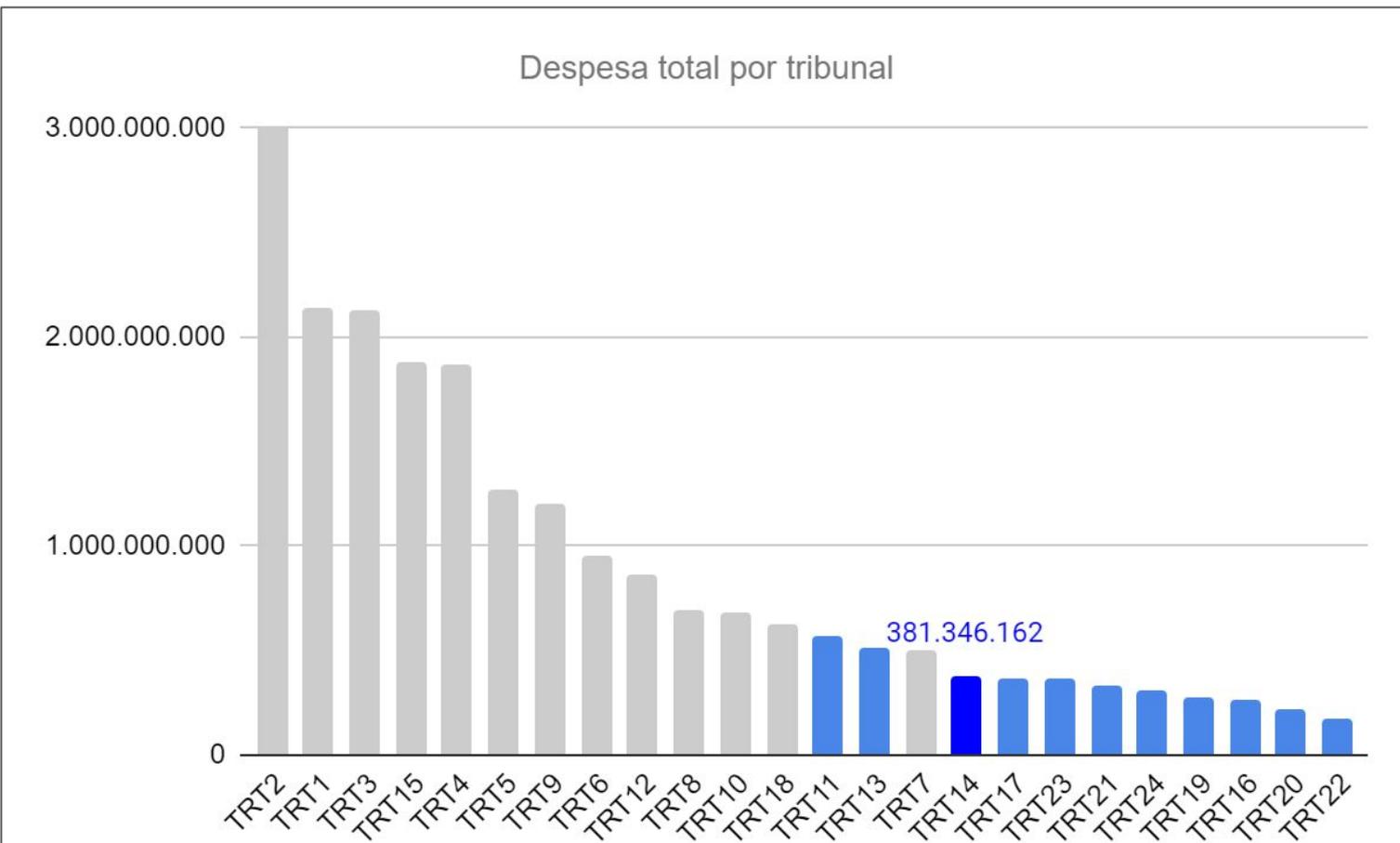
Figura 188 - Resultado do IPC-Jus por tribunal





Mas o quê explica
esse desempenho?

No segmento de pequeno porte, somos o tribunal com a 3ª maior despesa.



Despesas por habitante com ou sem custo com inativos, por tribunal

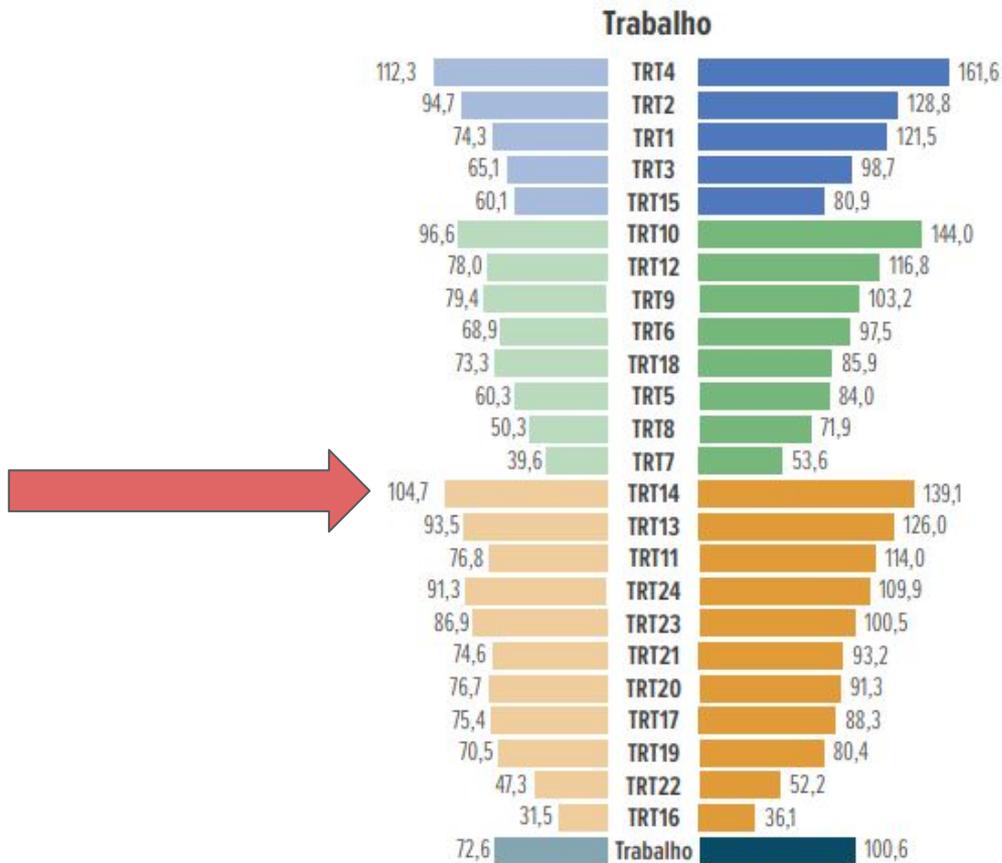


Figura 192 - Gráfico de *Gartner* e Fronteira da taxa de congestionamento líquida x Despesa total por processos baixados, excluindo despesas com inativos, processos suspensos, sobrestados e execuções fiscais

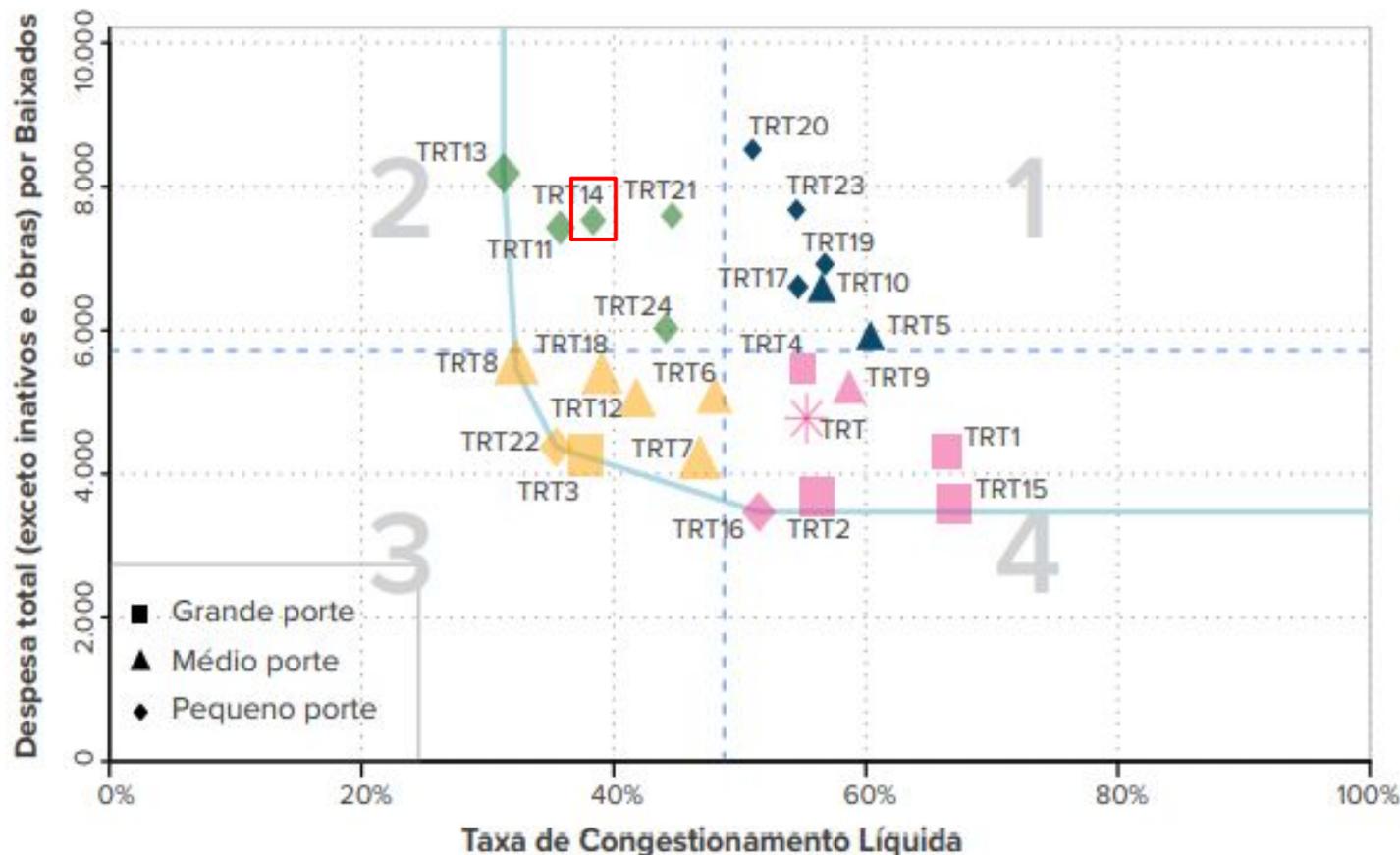


Figura 193 - Índice de Produtividade dos(as) magistrados(as) (IPM) realizado X necessário para que cada tribunal atinja IPC-Jus de 100%

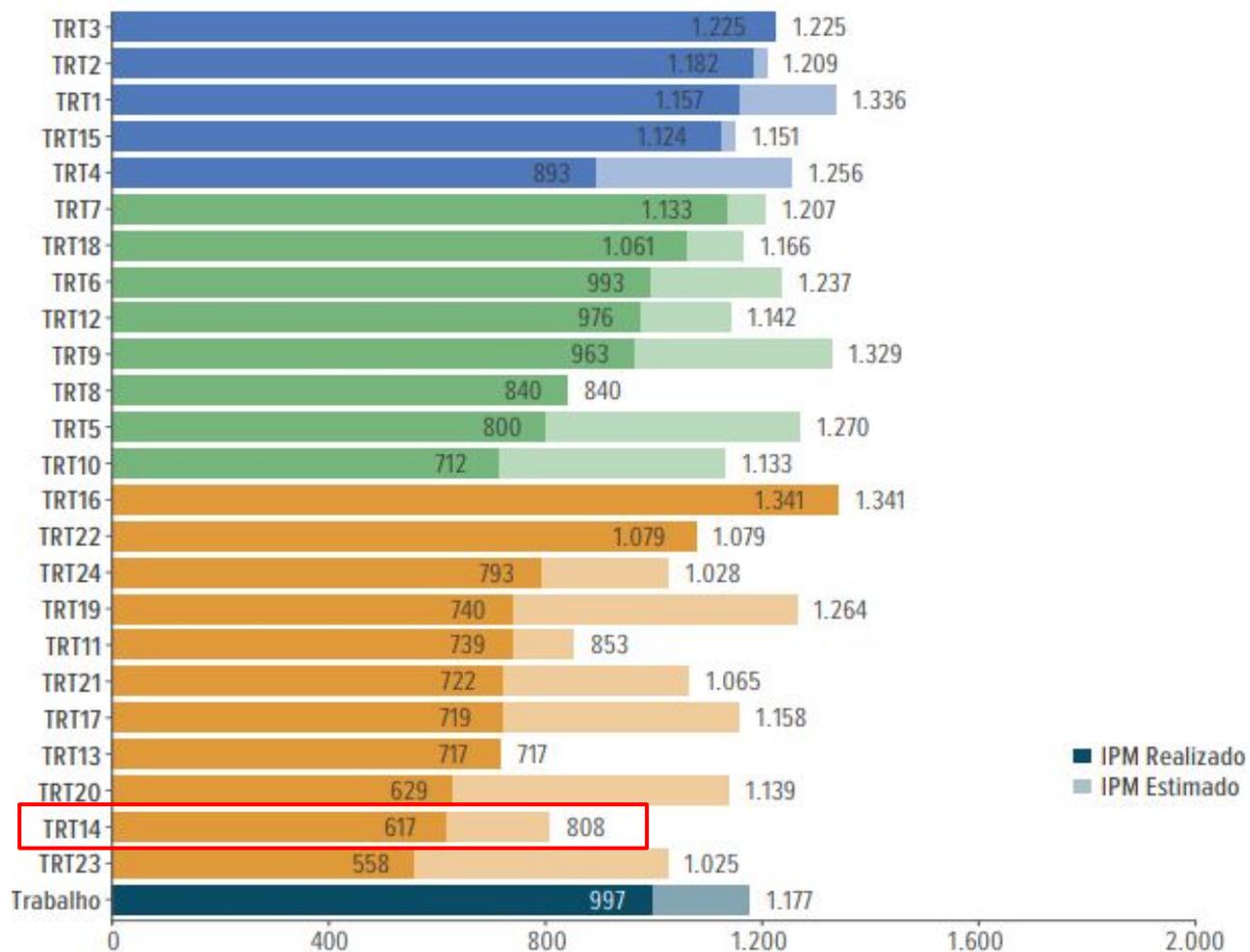


Figura 190 - Gráfico de Gartner e Fronteira da taxa de congestionamento líquida x Índice de produtividade dos(as) magistrados(as), excluindo os processos suspensos, sobrestados e execuções fiscais

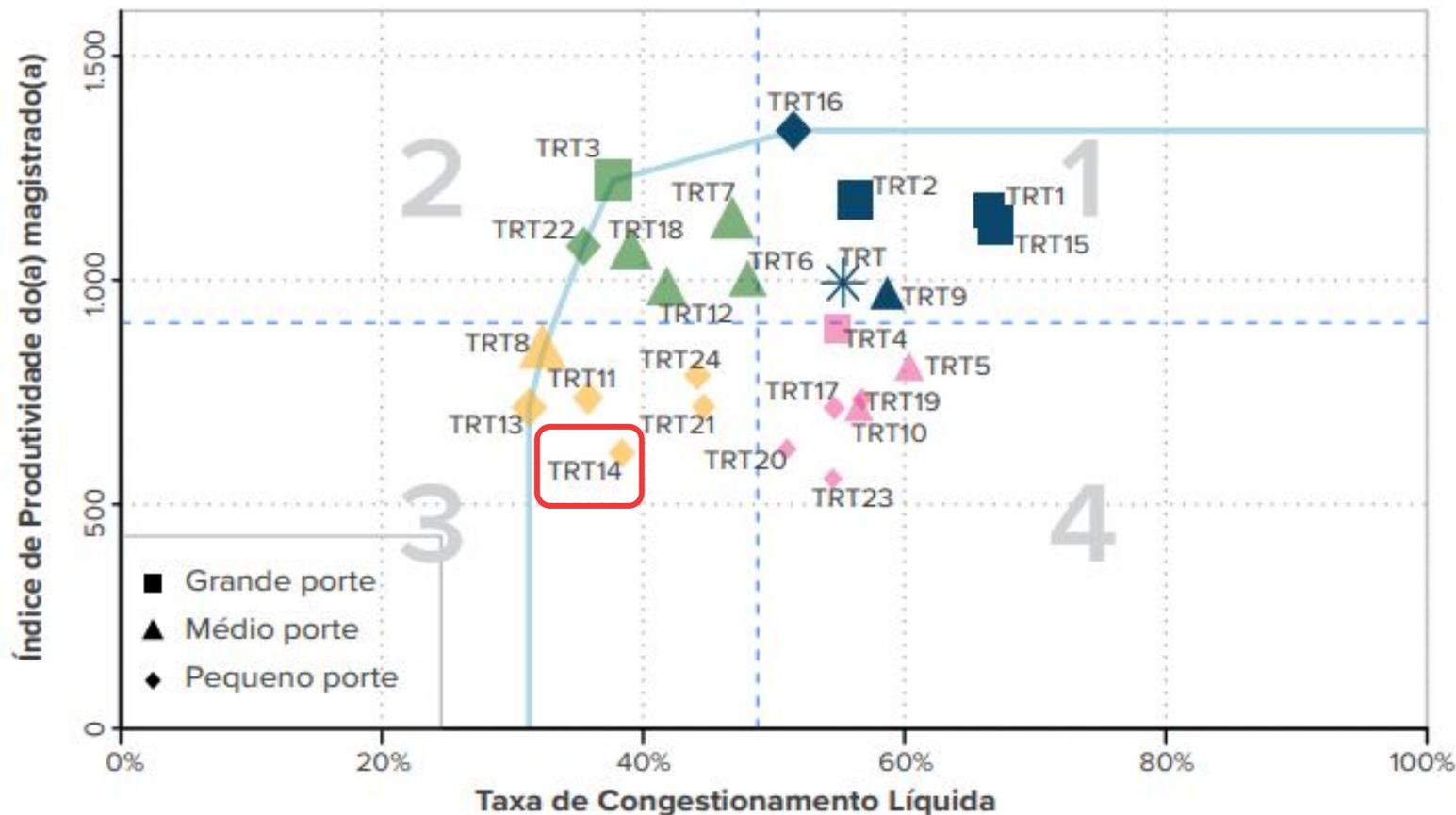


Figura 194 - Índice de Produtividade dos(as) Servidores(as) (IPS) realizado X necessário para que cada tribunal atinja IPC-Jus de 100%

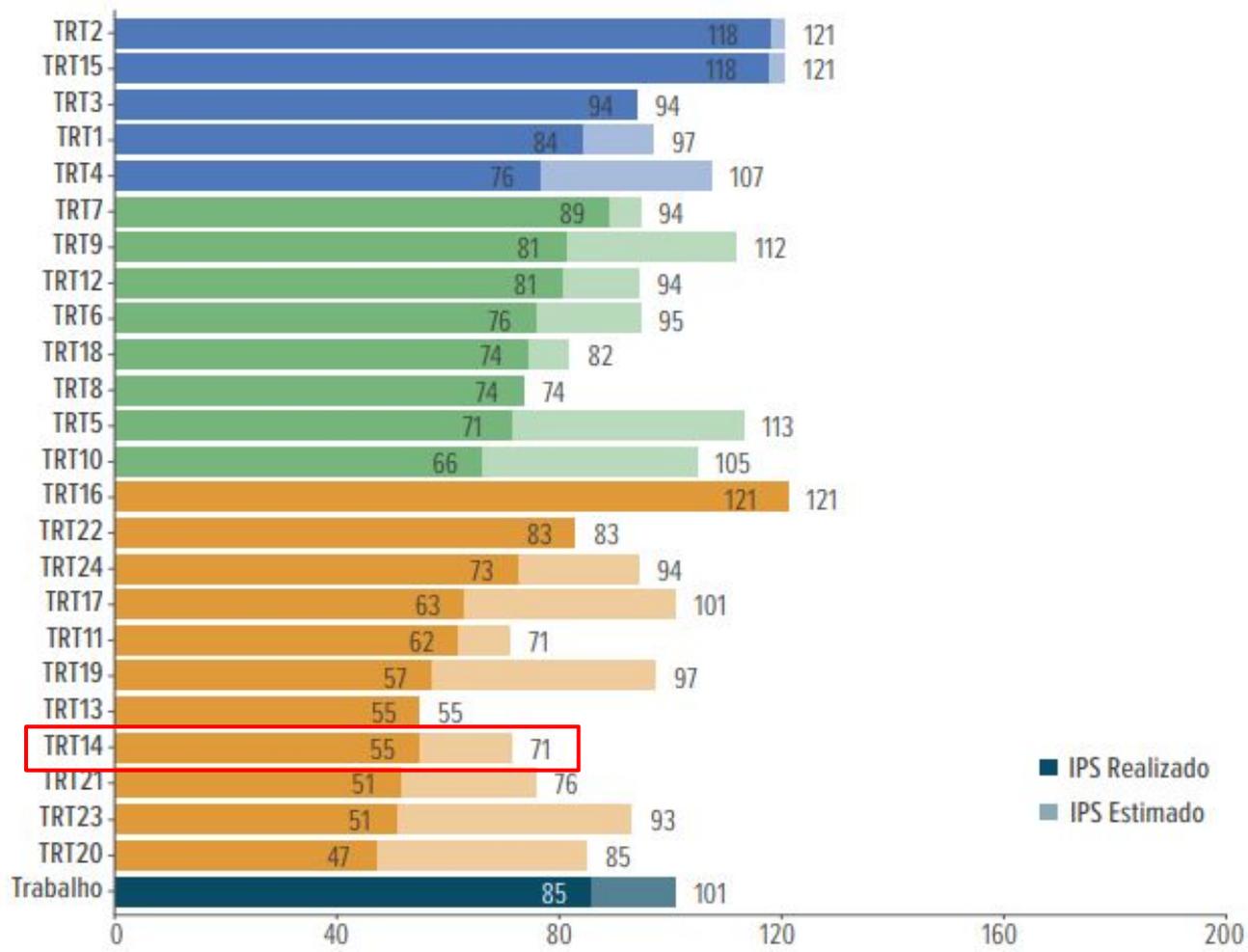
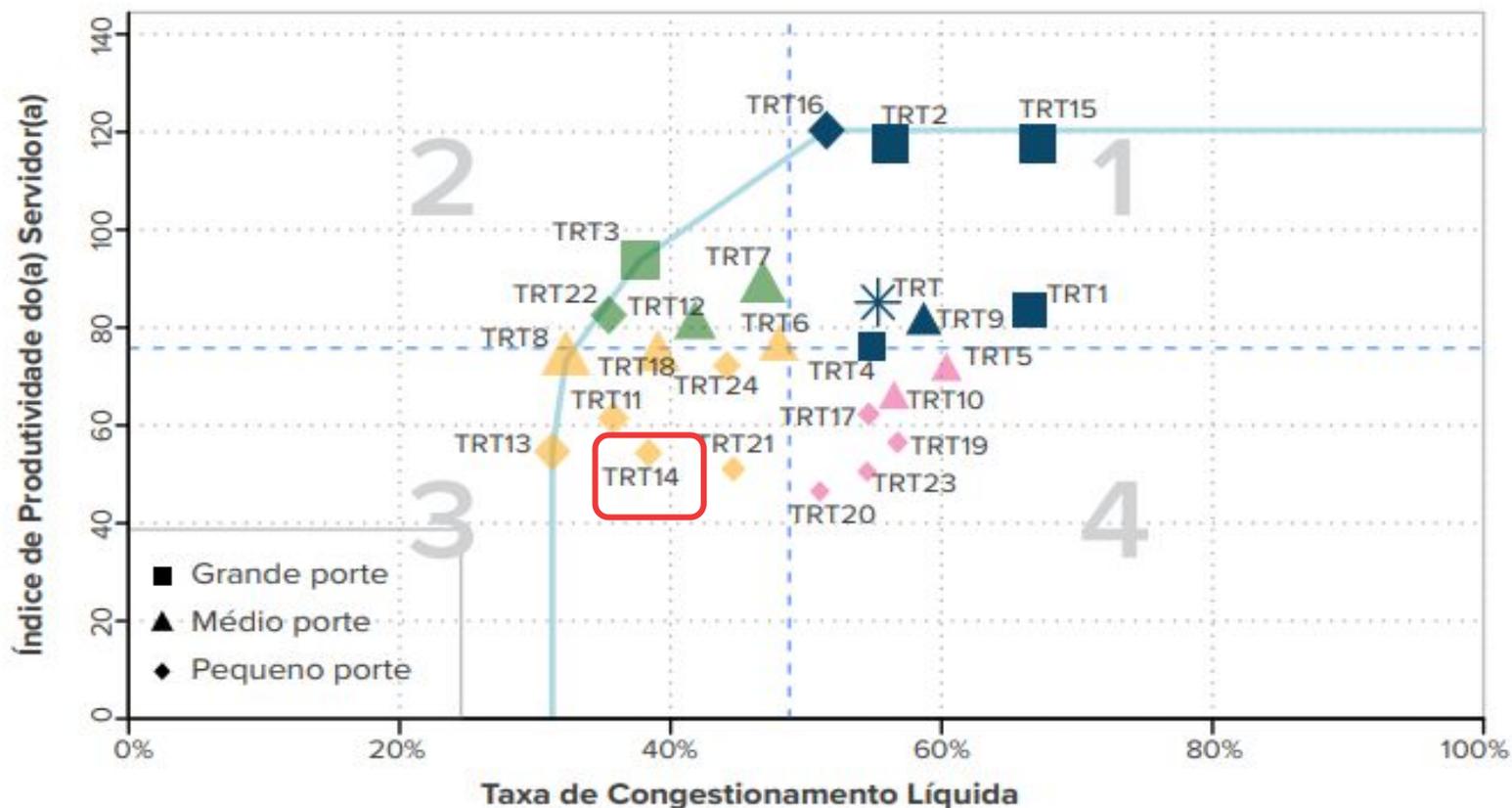


Figura 191 - Gráfico de Gartner e Fronteira da taxa de congestionamento líquida x Índice de produtividade dos(as) servidores(as), excluindo os processos suspensos, sobrestados e execuções fiscais



Taxa de Congestionamento: a variável mais importante do IPC-Jus

O que é?

Indicador que mede o percentual de **casos que permaneceram pendentes de baixa até o final do ano-base**, em relação ao que tramitou (soma dos pendentes e dos baixados)

Ao se avaliar a taxa de congestionamento líquida pelo painel do Datajud (utilizada para o Justiça em Números), verifica-se menor valor em 2023 (até 31/07) se comparado a 2022.

TRT	TCL 2021	TCL 2022	TCL 2023 (até 31/07)
22*	39,78%	41,61%	39,87%
16*	58,74%	53,22%	47,85%
13*	39,83%	35,15%	34,50%
11	49,31%	37,49%	34,60%
24	49,80%	43,70%	38,31%
14	40,41%	41,42%	36,94%
21	55,68%	46,44%	38,66%
17	55,16%	58,62%	57,53%
19	65,18%	58,09%	46,50%
20	54,73%	53,84%	50,18%
23	45,92%	44,62%	36,07%

No entanto, como somos um tribunal com alta despesa, é necessário garantir maior baixa de processos aliada a uma baixa TCL, em comparação aos demais tribunais com menor despesa.

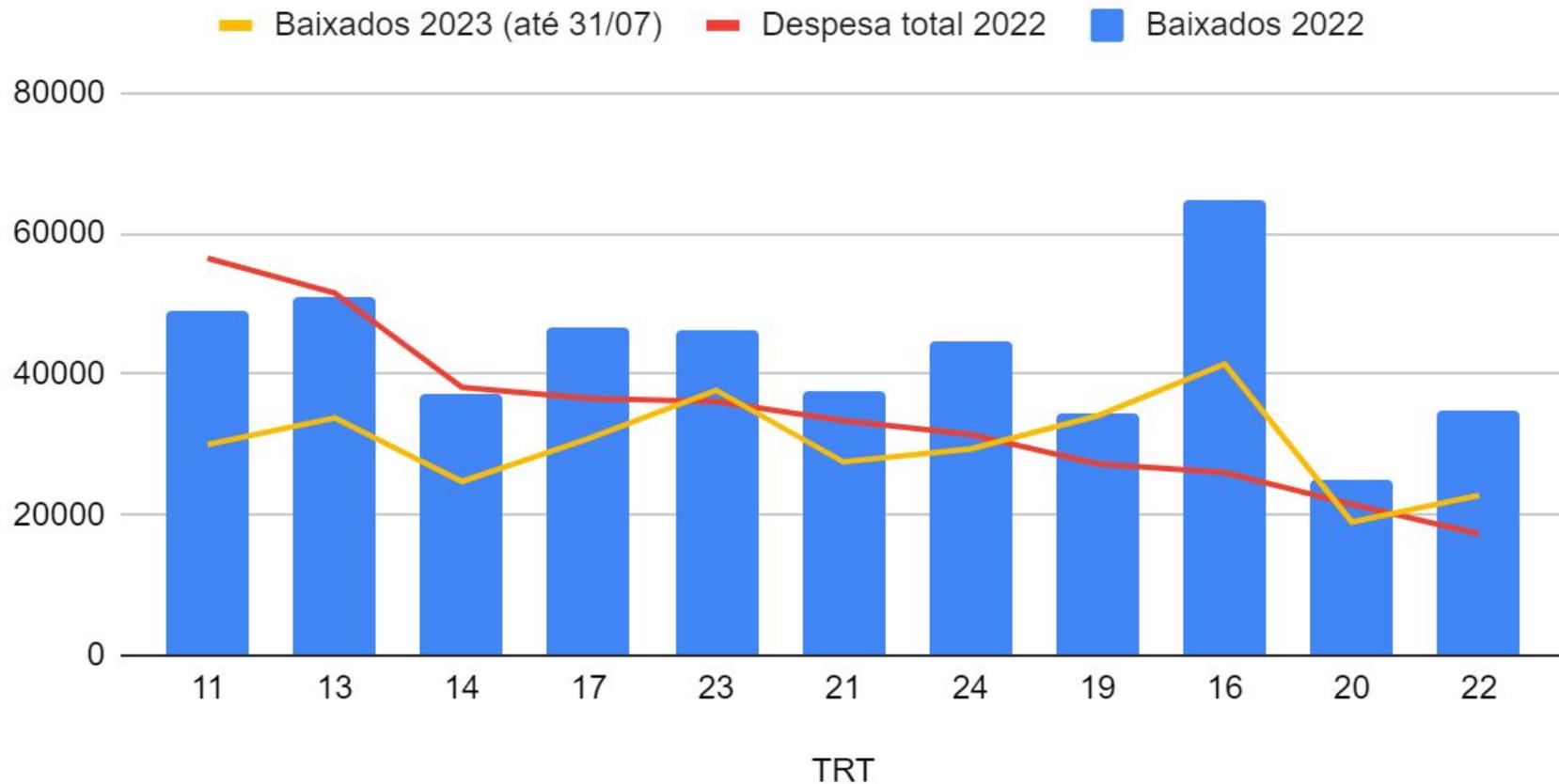
TRT	Baixados 2021	Baixados 2022	Despesa total 2022	Baixados 2023 (até 31/07)
22*	40.037	34.656	172.959.462	22.774
16*	60.232	64.740	260.109.923	41.433
13*	47.223	51.117	515.282.517	33.790
11	36.809	49.158	564.941.255	29.999
24	40.471	44.719	314.198.673	29.382
14	41.448	37.219 (8º)	381.346.162 (3º)	24.735 (9º)
21	29.767	37.462	334.017.103	27.560
17	49.129	46.680	365.339.693	30.847
19	30.313	34.619	272.406.764	34.087
20	25.749	25.156	215.026.645	18.989
23	43.211	46.102	360.964.600	37.711

E se analisarmos o custo do processo?

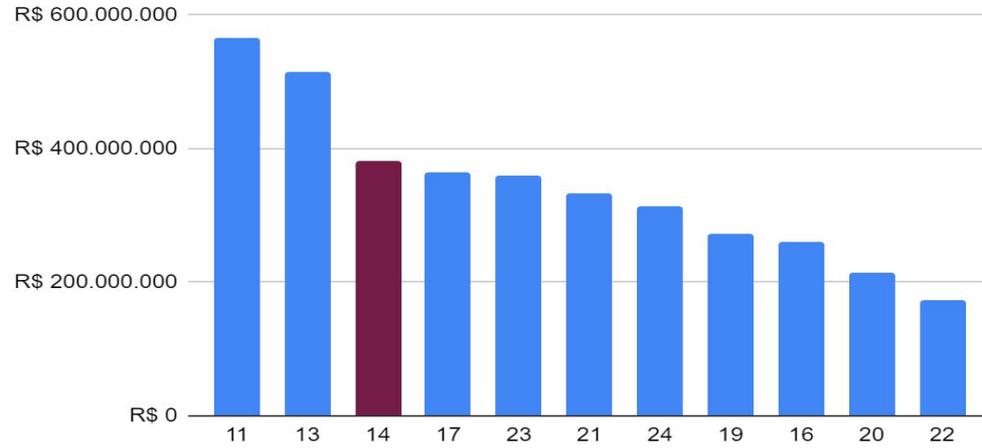
TRT	Baixados 2021	Baixados 2022	Despesa total 2022	Baixados 2023 (até 31/07)	Custo processo baixado
22*	40.037	34.656	172.959.462	22.774	R\$ 4.990,75
16*	60.232	64.740	260.109.923	41.433	R\$ 4.017,76
13*	47.223	51.117	515.282.517	33.790	R\$ 10.080,45
11	36.809	49.158	564.941.255	29.999	R\$ 11.492,36
24	40.471	44.719	314.198.673	29.382	R\$ 7.026,07
14	41.448	37.219	381.346.162	24.735 (9º)	R\$ 10.246,01
21	29.767	37.462	334.017.103	27.560	R\$ 8.916,16
17	49.129	46.680	365.339.693	30.847	R\$ 7.826,47
19	30.313	34.619	272.406.764	34.087	R\$ 7.868,71
20	25.749	25.156	215.026.645	18.989	R\$ 8.547,73
23	43.211	46.102	360.964.600	37.711	R\$ 7.829,70

Obs.: a média global de custo por processo baixado em 2022 de todos os tribunais foi de R\$ 6.700,83.

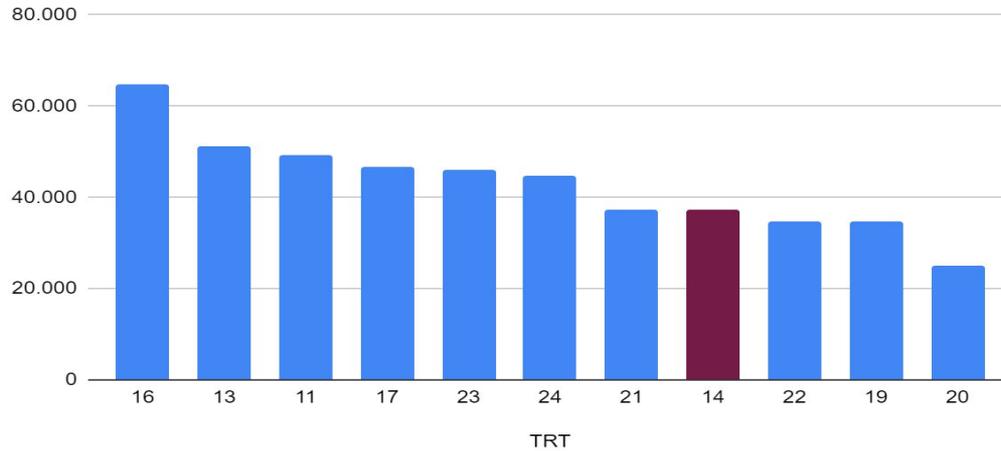
Baixados 2022, Despesa total 2022 e Baixados 2023 (até 31/07)



Despesa total TRT - 2022



Baixados por TRT - 2022



O que gera uma baixa em processo?

1º grau - Conhecimento:

- ❖ Remetidos a instâncias superiores
- ❖ Iniciada a liquidação ou execução
- ❖ Arquivados definitivamente

1º grau - Execução:

- ❖ Remetidos a instâncias superiores
- ❖ Arquivados definitivamente

2º grau:

- ❖ Remetidos a instâncias superiores
- ❖ Remetidos às varas

O arquivamento definitivo é a opção que gera maior ganho no resultado do Tribunal como um todo.



A homologação do
acordo não implica
em baixa do
processo na fase de
conhecimento!

Resultados das Metas Nacionais

Resultado Consolidado das Metas Judiciais - Acumulado

Unidade	Meta 1	Meta 2	Meta 3	Meta 5
1º grau	95,00%	107,40%	141,41%	105,25%
2º grau	82,64%	104,59%		73,06%
Total	90,70%	106,30%	141,41%	95,50%

Fonte:

<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiaZjczN2Y5ODMtNmRhZC00ZGYzLTk2OTctMmQzNTdhNjdjYmZjliwidCI6IjA2OGVjYTE1LWYzNmYtNDY5Mi04NjQyLTMxMjllYmQ2YzdhMCJ9>

E como estão nossas Varas?



https://docs.google.com/spreadsheets/d/1aylHeAgVIOnt8FH56xrOGOq6RLzEwSxYnVsJJub_XX0/edit#gid=278097009

Construção de soluções de melhoria

O que pode ser feito para melhorar a baixa de processos?

- ❖ Gestão diária dos processos no PJe;
- ❖ Gestão mensal dos indicadores pelo painel do IGest14;
- ❖ Utilização das ferramentas de execução disponíveis;
- ❖ Verificação, junto aos painéis disponíveis, daqueles processos que estão impactando o desempenho da unidade, adotando as medidas cabíveis;
- ❖ Consultar os procedimentos adequados prescritos na WikiVT;
- ❖ Monitoramento rigoroso do vencimento dos acordos para fins de baixa efetiva, com o arquivamento definitivo.

Ações realizadas / em andamento pelo Tribunal:

- ❖ Criação da SGJ, para auxiliar no planejamento, coordenação, orientação e monitoramento das atividades judiciais do Tribunal;
- ❖ Apoio permanente da SACLE;
- ❖ Informações que buscam padronização em conjunto (SCR, SGJ, SACLE, DIEST, etc);
- ❖ Realização de reuniões periódicas com os Gestores e Servidores para fins de orientação quanto às regulamentações expedidas;
- ❖ Criação e manutenção de painéis e relatórios com informações que auxiliam no gerenciamento das unidades;

Ações realizadas / em andamento pelo Tribunal:

- ❖ Recomposição do quadro de servidores;
- ❖ Designação de Assistentes de Juiz para todos os magistrados substitutos;
- ❖ Capacitação obrigatória para os novos servidores;
- ❖ Capacitação em temas relevantes para área-fim (PJe, Ferramentas de Execução, Cálculos, Precatório, Extensões do PJe, Gestão de Gabinete, entre outros);
- ❖ Identificação de situações que estejam impactando negativamente o desempenho da área-fim, propondo medidas saneadoras.



TRT-14ª REGIÃO
Rondônia e Acre

*O que o Tribunal ainda pode fazer para
melhor apoiar as suas unidades
finalísticas?*



TRT-14ª REGIÃO
Rondônia e Acre

Muito obrigado!