

## 1. IDENTIFICAÇÃO DA REUNIÃO (VIDEOCONFERÊNCIA)

Data	Horário			Local	Coordenador da reunião	
29/07/2021	Início	09h30	Término	11h24	Google Meet	Lucas Barbosa Brum

## 2. OBJETIVOS DA REUNIÃO (PAUTA)

- Abertura: Palavra da Presidente;
- Resultados Metas Nacionais 1º Semestre/2021;
- Aprovação do Glossário de Metas do PEP 2021-2026;
- Avanços Programa Justiça 4.0 (Unidades Virtuais, Balcão Virtual, Painéis de controle de trabalho remoto etc.);
- Encerramento.

## 3. PARTICIPANTES

Nomes		Cargo/Lotação
1	Maria Cesarineide de Souza Lima	Desembargadora Presidente
2	Fernanda Antunes Marques Junqueira	Juíza Auxiliar da Presidência e Vice-Diretora da Ejud
3	Soneane Raquel Dias Loura	Juíza de Execução e da Corregedoria Regional
4	Maria Aparecida Rodrigues	Secretária Geral da Presidência
5	Maria José Correia	Secretária da Secretaria de Apoio ao Conhecimento, à Liquidação e à Execução
6	Carla Cristina Dantas Lima	Assessora Administrativa da Presidência
7	Celso Gomes	Secretário de Comunicação Social e Eventos Institucionais
8	Eduardo Moraes da Costa	Secretário da Corregedoria Regional
9	Frank Luz de Freitas	Secretário de Gestão de Pessoas
10	Jaqueline da Silva Ramos	Assistente SGE
11	Lélio Lopes Ferreira Junior	Secretário Judiciário de 1º Grau
12	Lucas Barbosa Brum	Secretário de Gestão Estratégica
13	Romário Nunes Thaddeu	Diretor-Geral
14	Vinicius Vieira Marques	Chefe da Seção de Governança de TIC/SETIC
15	Weslei Maycon Maltezo	Assistente SGE
16	Whander Jeffson da Silva Costa	Secretário de Controle Interno e Auditoria
17	Raimundo José Zacarias da Costa	Secretário de Orçamento e Finanças
18	George Alessandro Gonçalves Braga	Secretário Administrativo



19	Hely Calixto da Cruz	Coordenador de Serviços de Infraestrutura, Logística e Segurança
20	Jessica Jevanny Rocha Goes dos Santos	Coordenadora de Assistência à Saúde
21	João Paulo Pelles	Secretário Judiciário de 2º Grau
22	Liduína Maria das Chagas Landim	Secretário-Executivo da Escola Judicial
23	Marinaldo Vaz de Souto Araújo Mendes	Assistente SGE
24	Cristiane Bastos Lopes	Chefe da Seção de Estatística

## 4. DISCUSSÃO DA PAUTA

O Secretário de Gestão Estratégica, Lucas Barbosa Brum, fez a abertura da 2ª Reunião de Análise da Estratégia de 2021, dando boas-vindas a todas e a todos os presentes e, na ocasião informou a pauta da reunião.

Em seguida, a Desembargadora Presidente, Maria Cesarineide de Souza Lima, cumprimentou a todos os presentes na sala virtual e os que assistiam à reunião via *streaming*, realçando:

*“Sou grata pela participação de todos neste evento, que tem por objetivo apresentar os resultados das Metas Nacionais do 1º semestre de 2021, aprovar o Glossário de Metas do PEP 2021-2026 e tratar de temas relacionados aos avanços do Programa Justiça 4.0 (Unidades Virtuais, Balcão Virtual, Painéis de controle de trabalho remoto etc.).*

*Ayrton Senna da Silva, três vezes campeão mundial de fórmula 1 e um dos maiores ícones do esporte brasileiro disse: “No que diz respeito ao desempenho, ao compromisso, ao esforço, à dedicação, não existe meio termo. Você faz uma coisa bem feita ou não faz.”*

*Essa frase guarda profunda semelhança com os assuntos a serem abordados neste evento: traçar as estratégias para que nosso trabalho seja executado da melhor forma possível, com os recursos que dispomos, enquanto não temos condições de fazer melhor ainda.*

*E, para que possamos atingir os resultados almejados, faz-se necessário aferir nosso desempenho, até o presente momento, para eventual realinhamento da estratégia.*

*William Thomson, responsável pela criação da escala de temperatura que mede o zero absoluto, tem uma célebre frase com o seguinte teor: “O que não pode ser medido não pode ser controlado, e o que não pode ser controlado não pode ser melhorado”.*

*Nesse contexto, senhores (as), é que estamos aqui, para analisar os resultados obtidos, no cumprimento das metas nacionais no primeiro semestre de 2021, assim como deliberar acerca do glossário de metas do PEP 2021-2026, e projetar, até o final do ano, o cumprimento integral das metas.*

*O momento é adequado, pois, até o fim de 2021, temos tempo hábil para adotar o melhor caminho para obtenção dos resultados pretendidos.*

*Nosso Tribunal, ao longo dos tempos, ficou reconhecido pela qualidade e celeridade na entrega da prestação jurisdicional e, certamente, os frutos colhidos são consequência do desempenho no cumprimento das metas nacionais.*

*A maioria dos senhores (as) tem uma história de vida com uma marca indelével desta Instituição, tendo os próprios nomes gravados com esta característica. Temos aqui muitos JOSÉs do TRT, MARIAs do TRT, ALICEs do TRT, LÉLIO do TRT, e assim por diante.*

*Para que nosso futuro continue sendo associado positivamente com a imagem desta Instituição é que estamos aqui.*

*Sentimos os efeitos da pandemia e tivemos que nos adaptar com essa nova realidade que, agora, nem é mais tão nova assim, na medida em que o trabalho virtual incorporou-se ao nosso dia-a-dia.*

*É preciso reconhecer que, mesmo diante dessa adversidade, conseguimos nos sobressair, mérito dos senhores (magistrados, servidores e demais colaboradores), que abraçaram os avanços do Programa Justiça 4.0, que também será debatido nesta oportunidade.*

*Fui surpreendida positivamente com a visita do Conselho Nacional de Justiça, na sexta feira do dia 16/07/2021, quando fui informada que percorreram, pelo Balcão virtual, todas as Unidades do primeiro grau e algumas Unidades administrativas e do segundo grau de jurisdição.*

*Estou certa de que esta visita deixou uma impressão positiva no CNJ.*

*Ainda neste evento, discutiremos os painéis de controle de trabalho remoto, sendo imprescindível a participação dos senhores (as), com as respectivas sugestões de aprimoramento.*

*Passo a palavra ao Lucas que conduzirá os trabalhos, na esperança que o evento seja profícuo e coroado de êxito!”.*

Posteriormente, o assistente da Secretaria de Gestão Estratégica, Weslei Maycon Maltezo, fez uma abordagem dos resultados das metas nacionais do CNJ no 1º semestre de 2021 (jan a jun), a partir do painel de metas <https://portal.trt14.jus.br/portal/metas-cnj>, ressaltando o avanço no cumprimento da meta 1 no 2º Grau, com a comparação de 61,46% de cumprimento em junho de 2020 com 73,22% nesse mesmo período em 2021. Concluiu-se que no 1º Grau, até junho, estão cumpridas as metas judiciais 1, 2 e 5, sendo a primeira pela cláusula de barreira, já no 2º Grau as metas 2 e 5 estão cumpridas, sendo a 5 pela cláusula de barreira.

Na sequência, o Secretário de Gestão Estratégica, Lucas Barbosa Brum, apresentou, para aprovação pelos membros do Comitê de Gestão Participativa, nos termos da Portaria GP N. 0737, de 21 de maio de 2019, o Glossário Preliminar de Metas do PEP 2021-2026, sendo aprovado, por unanimidade, nos termos do art. 7º, §2º, da RA n. 61, de 26 de maio de 2021, contendo indicadores para mensuração imediata e indicadores para implementação futura.

Indicadores de mensuração imediata:

1. Índice de integração da agenda 2030 ao Poder Judiciário - Meta Nacional 9;
2. Índice de desempenho de sustentabilidade - IDS;
3. Índice de processos julgados - Meta Nacional 1;
4. Índice de processos antigos julgados - Meta Nacional 2;
5. Taxa de congestionamento líquida, exceto execuções fiscais - Meta Nacional 5;
6. Índice de conciliação - Meta Nacional 3;
7. Índice de promoção da saúde de magistrados e servidores - Meta Nacional 10;
8. Índice de execução das dotações para despesas discricionárias - IEDD.

Indicadores de implementação futura:

1. Pesquisa de Imagem da JT - PI-JT;
2. Índice de satisfação - IS;
3. Índice de Parcerias Institucionais - IPI;
4. Índice de avaliação de riscos - IAR;
5. Índice de atendimento às deliberações e às recomendações decorrentes de auditoria - IADRDA;

6. Índice de processos de trabalho críticos mapeados com identificação dos controles internos - IPMCI;
7. Índice de classificação documental no processo judicial eletrônico - ICDPJE;
8. Tempo médio entre o trânsito em julgado do precedente e o trânsito em julgado do processo em que a tese deveria ser aplicada - TMTJ;
9. Tempo médio entre a afetação e a sentença de mérito - TMASM;
10. Índice de aderência à norma que padroniza a estrutura da JT de 1º e 2º Graus - IANE;
11. Índice de satisfação com os sistemas de TIC - ISTIC.

Por sua vez, deverão ser realizadas Oficinas Temáticas com as áreas de negócio, a fim de definir os parâmetros e metas dos indicadores pendentes no Glossário apresentado, que terão vigência somente a partir do exercício de 2022:

1. Pesquisa de Imagem da JT (SECOM);
2. Índice de satisfação (OUV);
3. Índice de Parcerias Institucionais (SGE-SçSa);
4. Índice de avaliação de riscos (SGE);
5. Índice de atendimento às deliberações e às recomendações decorrentes de auditoria (SCIA);
6. Índice de processos de trabalho críticos mapeados com identificação dos controles internos (SGE);
7. Índice de classificação documental no processo judicial eletrônico (NGD);
8. Tempo médio entre o trânsito em julgado do precedente e o trânsito em julgado do processo em que a tese deveria ser aplicada (SGE-SÇE);
9. Tempo médio entre a afetação e a sentença de mérito (SGE-SÇE);
10. Índice de aderência à norma que padroniza a estrutura da JT de 1º e 2º Graus (SGEP);
11. Índice de satisfação com os sistemas de TIC (SETIC).

Por último, a Secretária de Apoio ao Conhecimento, Liquidação e Execução, Maria José Correia, falou dos avanços do Programa Justiça 4.0, ressaltando a importância dessas inovações do Programa Justiça 4.0 e dando destaque para balcão virtual (<https://portal.trt14.jus.br/portal/balcao-virtual>), Núcleo de Atendimento e Atermação Virtual (<https://appserver1.trt14.jus.br/naav/>), salas passivas, Unidades Digitais (<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiOTA5ZTI1YmI0ZGYzNS00MzY3LTk5MzEtZDY1ZmM5YWJyZjZkZiwiCiI6IjA2OGVjYTE1LWYzNmYtNDY5Mi04NjQyLTJmMjYmQ2YzdhMCJ9>) e painéis de controle de trabalho remoto.

A 2ª RAE foi encerrada pela Presidente, Desembargadora Maria Cesarineide de Souza Lima, que solicitou aumento das parcerias e cooperações do Tribunal com os demais órgãos e parceiros para melhor servir a sociedade e agradecendo a participação de todas e todos.

Foram assumidos os seguintes compromissos:

Compromissos		Responsável pela implementação	Data limite
1	Realizar oficinas temáticas com as áreas de negócio a fim de definir os parâmetros e metas dos indicadores pendentes no Glossário Preliminar de Metas, v1, aprovado por ocasião desta reunião. Os referidos indicadores terão vigência a partir do exercício de 2022.	SGE e unidades	02/08 a 30/11/2021

## 5. FECHAMENTO DA ATA

Data da ata	Assinatura do relator
29/07/2021	Lucas Barbosa Brum Secretário de Gestão Estratégica