



JAQUELINE  
DA SILVA  
RAMOS  
09/12/2025 14:06



ARTHUR  
LUCAS  
BASTOS  
CHAVES  
09/12/2025 14:13



RAIMUNDO  
JOSE  
ZACARIAS  
DA COSTA  
09/12/2025 14:13



ROBERT  
ARMANDO  
ROSA  
09/12/2025 14:34



RODRIGO  
ARAUJO  
DA  
SILVA  
09/12/2025 15:04



FRANK  
LUZ  
DE  
FREITAS  
09/12/2025 16:11



PHABLO  
PONTES  
COSTA  
10/12/2025 08:50



LELIO  
LOPES  
FERREIRA  
JUNIOR  
10/12/2025 09:35



HELY  
CALIXTO  
DA  
CRUZ  
10/12/2025 13:16

## 1. IDENTIFICAÇÃO DA REUNIÃO

| Data       | Horário |     |         |       | Local                           | Coordenador da reunião   |
|------------|---------|-----|---------|-------|---------------------------------|--------------------------|
| 19/11/2025 | Início  | 11h | Término | 12h35 | sala de reuniões da Presidência | Jaqueline da Silva Ramos |

## 2. OBJETIVO

A reunião teve como pauta a apresentação do resultado parcial projetado do Índice de Desenvolvimento Sustentável (IDS) referente ao ano de 2025.

## 3. PARTICIPANTES

| Nome                                       | Lotação              |
|--|----------------------|
| 1 Desembargador ILSON ALVES PEQUENO JUNIOR | Presidente do Comitê |
| 2 JAQUELINE DA SILVA RAMOS                 | DISAIN/SEGEST        |
| 3 ALESSANDRA FELIZARDO DE SOUSA            | SGJ                  |
| 4 FRANK LUZ DE FREITAS                     | DG                   |
| 5 RODRIGO ARAUJO DA SILVA                  | SA                   |
| 6 HELY CALIXTO DA CRUZ                     | CSIL                 |
| 7 RAIMUNDA BRITO PEDRACA                   | CGDAM                |
| 8 ARTHUR LUCAS BASTOS CHAVES               | CMP                  |
| 9 RAIMUNDO JOSE ZACARIAS DA COSTA          | SOF                  |
| 10 ROBERT ARMANDO ROSA                     | SETIC                |
| 11 LELIO LOPES FERREIRA JUNIOR             | SJ1                  |
| 12 PHABLO PONTES COSTA                     | CAAV/SJ1             |

## 4. DISCUSSÃO DA PAUTA

Iniciou-se a reunião com a contextualização do IDS, seus indicadores e seu desempenho projetado para 2025, bem ainda o cálculo estimativo realizado pela Divisão de Estatística com base nos parâmetros atuais do macro indicador, conforme quadro abaixo. Foram identificados ainda os indicadores com desempenho bom, razoável e ruim, enfatizando a análise das ações em andamento daqueles indicadores com maior potencial de melhoria. Registrhou-se que a previsão percentual do IDS 2025, de 61,91%, garantiria ao TRT14 20 dos 50 pontos atribuídos ao IDS no Prêmio CNJ de Qualidade 2026, conforme minuta do Regulamento do Prêmio CNJ de Qualidade<sup>1</sup> para os anos de 2026 e 2027.

<sup>1</sup>

<https://www.cnj.jus.br/wp-content/uploads/2025/11/minuta-portaria-premio-cnj-de-qualidade-2026-consulta-publica.pdf>

| Indicadores   | Desempenho 2024 | Média JT 2024 | Resultado até 10/2025 | Perspectiva em dez/2025 |
|---|-----------------|---------------|-----------------------|-------------------------|
| 1. Consumo de energia elétrica (kWh) per capita - menor melhor                                | 2.543,22        | 1.519,10      | 2.037,85              | 2.447,03                |
| 2. Consumo de energia elétrica (kWh) por metro quadrado - menor melhor                        | 89,32**         | 34,55         | 36,00                 | 43,22                   |
| 3. Consumo de água (m3) per capita - menor melhor   | 7,26            | 10,00         | 6,06                  | 7,28                    |
| 4. Consumo de água (m3) por metro quadrado - menor melhor                                     | 0,25**          | 0,21          | 0,11                  | 0,13                    |
| 5. Número de usuários(as) por veículo - maior melhor  | 19,69           | 46,17         | 20,42                 | 20,42                   |
| 6. Consumo de copos descartáveis per capita - menor melhor                                    | 1,04            | 0,67          | 0,26                  | 0,26                    |
| 7. Gastos de transporte em relação à área de jurisdição do órgão - menor melhor               | 1,23            | 26,24         | 0,93                  | 1,12                    |
| 8. Gastos de papel per capita - menor melhor  | 34,56           | 36,68         | 12,44                 | 14,93                   |
| 9. Destinação de material para reciclagem em relação à força de trabalho total - maior melhor | 5,02            | 5,83*         | 3,59                  | 4,31                    |
| 10. Consumo de água envasada descartável per capita - menor melhor                            | 0               | 0,17          | 0                     | 0                       |
| 11. Gastos de telefonia per capita - menor melhor   | 194,77          | 126,48        | 218,54                | 262,25                  |
| 12. Quantidade de equipamentos de impressão per capita - menor melhor                         | 0,15            | 0,20          | 0,12                  | 0,12                    |
| 12.1 Quantidade de impressões per capita - menor melhor                                       | 212             | 449           | 178,33                | 213,99                  |
| 13. Percentual de servidoras em cargos de chefia - maior melhor                               | 37,17%          | 43,26%        | 36,72%                | 36,72%                  |
| 14. Percentual de desembargadoras promovidas por merecimento                                  | 25%             | 38,16%        | 25%                   | 25%                     |

\*\*Área do Tribunal anterior ao ajuste

\*Retirado da média TRT22, estava com o resultado fora da curva (outlier)

O registro das ações que estão sendo realizadas para a melhoria do IDS encontram-se no slide id.34 do PROAD 31730/2018.

Por fim, a reunião foi encerrada com o compromisso de todos os setores envolvidos em acompanhar a execução das ações propostas e monitorar os resultados para alcançar a meta de melhoria no IDS do próximo ciclo. A Secretaria de Governança e Gestão Estratégica/Divisão de Sustentabilidade, Acessibilidade e Iniciativas Nacionais é a unidade responsável por acompanhar a progressão desse Indicador.

## 1. FECHAMENTO DA ATA

| Data da ata | Assinatura do relator   |
|-------------|---|
| 19/11/2025  | JAQUELINE DA SILVA RAMOS<br>Divisão de Sustentabilidade, Acessibilidade e Iniciativas Nacionais |